

2018年10月28日

2019年度

大学院経営管理研究科 経営管理専攻

修士課程 入学試験

(経営管理プログラム/ホスピタリティ・マネジメント・プログラム)

【小論文試験問題】

以下の文章と図は、アビナッシュ・ディキシット、バリー・ネイルバフ著『戦略的思考とは何か』から抜粋したものである（抜粋に際して、一部の小見出しを省略するとともに、文章の一部を改変している）。

この文章を読んで、以下の問1から問4に答えなさい。なお、解答にあたっては、全て日本語で書くこと。

問1 文章中の空欄 ～ に適切な数字を入れなさい。

問2 下線部 (C) に関して、イラクがイランの裏切りを知るまでに1ヶ月(30日)かかったとする場合、イランの利益あるいは損失が当初の状態と比べて累積的にどのように変化するかを、具体的に金額を示しながら400字以内の文章で説明しなさい。

問3 下線部 (B) に関して、どのような実験結果が得られるであろうか。文章全体の内容を踏まえたうえで、得られると考えられる実験結果について、その理由とともに400字以内の文章で説明しなさい。

問4 下線部 (A) に関して、実際のビジネスにおいては、生産量と価格との関係以外のさまざまな側面で、この問題が生じる。そうした状況を挙げて、その具体的内容を600字以内の文章で説明しなさい。なお、その際には、その問題を克服するためにどのような方策が有効と考えられるかについても説明しなさい。

【文章】

この部分の文章は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。

この部分の文章は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。

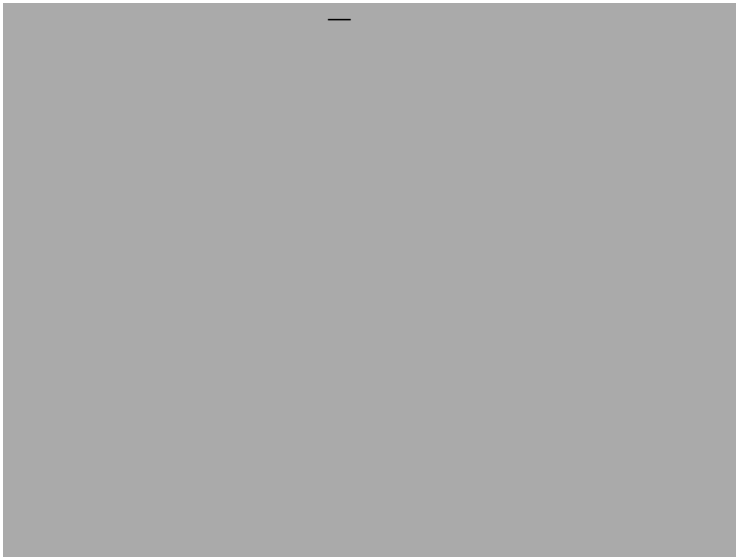
この部分の文章は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。

この部分の文章は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。

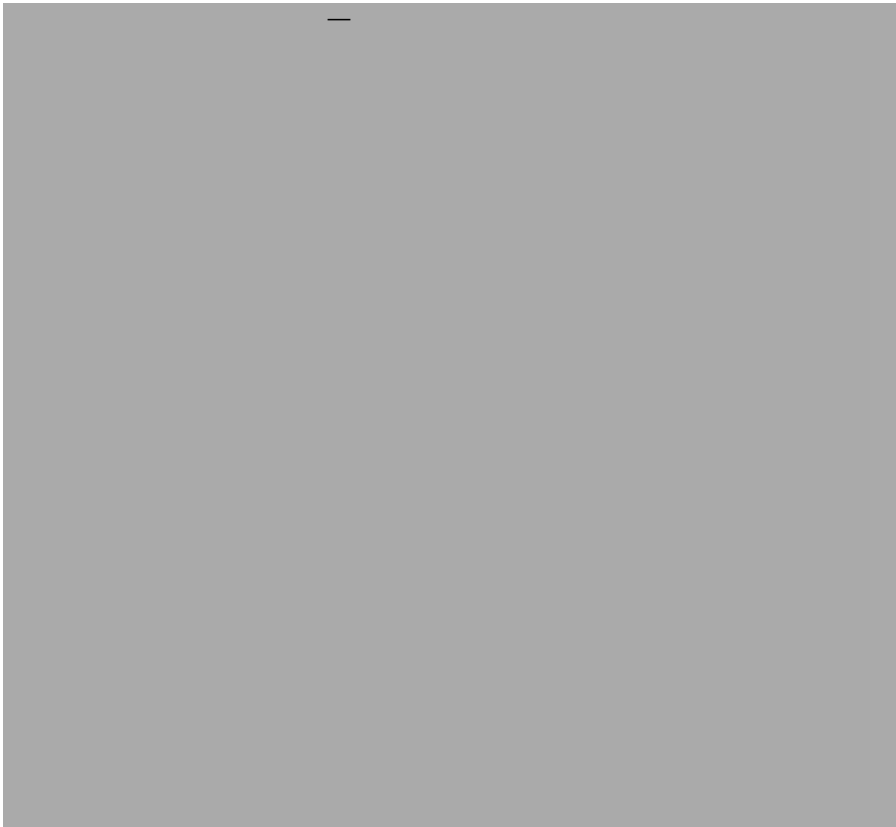
出典：アビナッシュ・ディキシット、バリー・ネイルバフ著『戦略的思考とは何か』CCC
メディアハウス、1991年、pp.86-95.

【図】

この部分の図表（図4-1）は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。



この部分の図表（図4-2）は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。



この部分の図表（図4-3）は、著作権者の許諾を受けていないため、現時点では掲載することができませんので、ご了承願います。

出典：アビナッシュ・ディキット、バリー・ネイルバフ著『戦略的思考とは何か』

CCCメディアハウス、1991年、pp.87, 88, 89.